

FIȘA DISCIPLINEI

**Denumire disciplinei:** Managementul proiectelor de cercetare

**Titularul activităților de curs:** CS II Dr. Habil. Adrian Bălășescu

Anul de studii: 1

Număr de ore pe săptămână/Verificarea/Credite		
Curs	Forma de examinare	Credite
4	Colocviu (Prezentarea orală a unui proiect de cercetare)	15

**A. OBIECTIVELE DISCIPLINEI** (Obiectivele sunt formulate în termeni de competențe profesionale):

Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Însușirea de către doctoranzi a noțiunilor generale necesare pregătirii, argumentării, planificării, monitorizării, controlului și implementării proiectelor de cercetare științifică.</li><li>➤ Formarea și dezvoltarea aptitudinilor privind scrierea, prezentarea, motivarea și susținerea unui proiect de cercetare.</li></ul>
Obiectivele specifice:	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Elemente de bază ale managementului proiectelor de cercetare.</li><li>➤ Capacitate de analiză și sinteză privind scrierea și justificarea unui proiect de cercetare.</li><li>➤ Capacitate de organizare și planificare a proiectului.</li><li>➤ Necesitatea elaborării unor întrebări de cercetare, adoptarea unor modele și opțiuni metodologice adecvate managementului proiectelor de cercetare.</li><li>➤ Îmbunătățirea abilităților de comunicare (scrisă și orală), interpretare, analiză, evaluare și autoevaluare.</li><li>➤ Asigurarea unor instrumente de lucru utile în pregătirea unor viitoare proiecte de cercetare (postdoctoral, diferite competiții interne și internaționale).</li></ul>

**B. CONDIȚII** (acolo unde este cazul)

de desfășurare a cursului	Sală de curs, acces la Internet, la bibliotecă și la Baze de Date on-line. În cazuri speciale, susținerea cursului prin intermediul platformelor on line.
---------------------------	---

**C. COMPETENȚE SPECIFICE ACUMULATE** (Vizează competențele asigurate de programul de studiu din care face parte disciplina)

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Identificarea temei de cercetare, argumentarea, justificarea și descrierea acesteia, precum și stabilirea etapelor și planificarea acestora din punct de vedere al resurselor.</li><li>➤ Asimilarea de cunoștințe cu privire la cele mai importante aspecte teoretico-metodologice din domeniul managementului proiectelor de cercetare.</li><li>➤ Capacitatea de redactare a unei proiect de cercetare în mod autonom.</li></ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Demonstrarea spiritului de inițiativă și acțiune pentru actualizarea cunoștințelor profesionale, economice și de cultură organizațională.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Abilitatea de a administra, implementa și raporta un proiect de cercetare.</li> <li>➤ Dezvoltarea capacității de elaborare a textelor științifice, inclusiv rapoarte de evaluare.</li> <li>➤ Utilizarea cunoștințelor obținute în cadrul propriilor proiecte de cercetare.</li> <li>➤ Dezvoltarea obișnuinței dezbaterii argumentate și a construcției logice a discursului.</li> <li>➤ Abilități de lucru în echipă.</li> <li>➤ Adaptarea la noile tehnologii, dezvoltarea profesională și personală, prin formare continuă.</li> <li>➤ Abilități de comunicare orală și scrisă.</li> <li>➤ Respectarea și dezvoltarea valorilor și eticii profesionale</li> </ul>
--	--

## D. CONȚINUTUL DISCIPLINEI

### a) Curs

Capitolul	Conținuturi	Nr. ore
1. Noțiuni introductive	Conceptul de proiect. Ciclul de viață al unui proiect. Elementele componente ale ciclului de viață al proiectului. Studii de caz privind ciclul de viață al proiectului. Elaborarea propunerii de proiect. Caracterizare management. Relațiile de management.	4
2. Managementul proiectului	Caracterizare. Studiu de fezabilitate. Bugetul proiectului.	4
3. Managementul prin proiecte	Caracterizare. Variante organizatorice de management prin proiect. Etapele managementului prin proiecte. Avantajele și dezavantajele utilizării managementului prin proiecte	4
4. Autoevaluarea și evaluarea proiectului	Elemente de principiu privind autoevaluarea și evaluarea propunerilor de proiecte. Criterii, mod de evaluare și selectare a propunerilor de proiecte. Criterii generale și specifice de evaluare. Modul de evaluare a propunerilor de proiecte	4
5. Realizarea, controlul și monitorizarea proiectului	Controlul, monitorizarea și finalizarea proiectului. Planul de implementare tehnologică. Beneficii aduse partenerilor și societății. Avantaje ale produsului obținut în cadrul proiectului. Impactul social și ecologic. Propunerea a noi proiecte pe baza proiectului încheiat	4
6. Managementul administrării resurselor materiale în cadrul unui proiect	Resursele materiale în cadrul proiectelor. Importanța managementului administrării resurselor materiale. Strategii manageriale utilizate în administrarea resurselor materiale ale proiectului. Managementul stocurilor de materiale în cadrul proiectelor. Proceduri de aprovizionare pentru proiecte	4
7. Managementul riscului proiectului	Elemente de principiu privind riscul. Elemente de principiu privind managementul riscului. Manager de risc – caracterizare. Psihologia riscurilor	8
8. Managementul conflictelor	Elemente de principiu. Caracteristicile rezolvării conflictelor. Managementul conflictelor în cadrul proiectelor. Analiza situațiilor de criză în cadrul consorțiilor de proiect. Evoluția conflictelor și a modalităților de soluționare a lor în cadrul proiectelor	4

9. Managementul riscului operațional	Elemente de principiu. Rolul personalului în managementul riscului operațional. Elemente de principiu privind managementul riscului în proiecte. Analiza proiectului folosind managementul riscului Elemente fundamentale privind managementul riscurilor financiare. Analiza riscurilor financiare	8
10. Managementul calității proiectului	Elemente de principiu privind managementul calității. Managementul calității totale. Modele de management al calității. Planificarea, asigurarea și controlul calității proiectului	4
11. Managementul financiar al proiectului	Caracterizarea costurilor unui proiect. Relația dintre metodele de management și costul global al proiectului. Responsabilitățile partenerilor proiectului. Managementul costului proiectului. Evaluarea financiară a proiectului.	4
12. Finanțarea proiectului	Surse de finanțare ale proiectului. Documentele financiare ale proiectului. Decontarea cheltuielilor. Eligibilitatea costurilor.	4
<b>Total ore</b>		<b>56 ore</b>

**E. EVALUARE** (Se precizează metodele, formele de evaluare și ponderea acestora în stabilirea notei finale. Se indică standardele minime de performanță, raportate la competențele definite la punctul A. **Obiectivele disciplinei**)

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	1. Prezență la curs. 2. Însușirea cunoștințelor dobândite la curs. 3. Acuratețea și calitatea tratării subiectelor de examen.	➤ Permanentă, în cadrul cursului ➤ Colocviu (sesiune).	1. 25% 2. 25% 3. 50%
Rezultatele evaluării disciplinei se exprimă prin următoarele calificative: „Foarte bine”; „Bine”; „Satisfăcător”; „Nesatisfăcător”. Calificativele „Foarte bine”, „Bine” și „Satisfăcător” permit studentului-doctorand să obțină creditele.			

#### F. REPERE METODOLOGICE

Prelegere îmbinată cu dialog. Utilizarea de mijloace moderne de instruire (PPT, baze de date, internet). Suport de curs.

#### G. COROBORAREA CONȚINUTURILOR DISCIPLINEI CU AȘTEPTĂRILE REPREZENTANȚILOR COMUNITĂȚII EPISTEMICE, ASOCIAȚIILOR PROFESIONALE ȘI ANGAJATORI REPREZENTATIVI DIN DOMENIUL AFERENT PROGRAMULUI

Se asigură competențe care vor permite doctoranzilor să dezvolte competențelor manageriale în domeniul proiectelor de cercetare. Atingerea obiectivelor acestui curs va permite doctoranzilor să devină mai competitivi pe piața muncii la nivel național și internațional, în cadrul unor universități, institute de cercetare, instituții de învățământ, muzee, firme private de arheologie preventivă/salvare etc.

#### H. BIBLIOGRAFIE

BENDIC Vasile; **OPRAN Constantin Gheorghe**; 2017; *Managementul succesului in afaceri prin proiecte*; Editura BREN; Bucuresti; Romania.

BRINER Wendy; HASTINGS Colin; GEDDES Michael; 2006; *Project Leadership- Second Edition*; Publishing by Gower; Burlington, USA.

FERNANDES Gabriela; 2021; *Managing Collaborative R&D Projects: Leveraging Open Innovation Knowledge-Flows for Co-Creation*; Springer Nature AG; Switzerland.

GRAHAM J. Robert; ENGLUND L. Randall; 2004; *Creating Environment for Successfull Projects- Second Edition*; John Wiley & Sons, Inc., USA

HIGGINS, C. Robert; 2015; *Analysis for Financial Management – 11th*; McGraw-Hill Education, New York, USA.

HSSINI El Soufiane; 2021; *Risk management of an innovation project*; Our Knowledge Publishing; United Kingdom.

MEREDITH R Jack; 2021; *Project Management: A Managerial Approach*; John Wiley & Sons Inc; United Kingdom.

NAHLIK De Carmel; 2021; *Project Financing: Financial Instruments And Risk Management*; World Scientific Publishing Co Pte Ltd; United Kingdom.

OPRAN Constantin; *Analiza financiara a proiectelor*; 2015; Editura COMUNICARE.RO; Bucuresti; Romania.

OPRAN Constantin; PARAIPAN Liliana; STAN Sergiu; 2004; *Managementul riscului*; Editura COMUNICARE.RO; Romania.

OPRAN Constantin; STAN Sergiu; 2005; *Managementul proiectelor*; Romania.

PRITCHARD, Carl; 2014; *The Project Management Communications Toolkit*; Artech House, Norwood, MA, USA.

**Titular de curs**

**Director Școala doctorala**

**Dr. Habil. Adrian Bălășescu**

